

**Grusswort: Erwin Kathriner**

Präsident der VGP Sektion Schweiz



## **Ein Grusswort und ein Dank an alle Papiermachermeister**

Ich freue mich sehr, dass ich dem Stammhaus Gernsbach zu ihrem 50igsten Jubiläum im Namen der VGPS- Mitglieder der Sektion Schweiz Grussworte und unseren herzlichsten Glückwunsch übersenden darf.

Wie wir täglich immer wieder aufs Neue erfahren dürfen, bewegen wir uns nicht in einfachen Zeiten. Steigende Energie- und Rohstoffkosten sorgen für immer höhere Herstellungskosten bei bestenfalls stagnierenden Verkaufspreisen und bringen so mehr und mehr Produktionsstandorte in Bedrängnis. Selbst die teils „alt eingesessenen“ Werke in Deutschland und in der Schweiz konnten diesen Druck nicht mehr standhalten.

Nur durch vertiefte Zusammenarbeit in den Werken, natürlich aber auch werksübergreifend, können wir uns fit für die Zukunft machen und die anstehenden Probleme lösen. Hier wurden und werden stets allerhöchste Ansprüche vor allem an die Werkführer /Meister in den einzelnen Produktionsabteilungen gestellt.

Dabei stehen die Werkführer/ Meister allzu häufig in einer „Sandwich-Position“ als Mittler zwischen der Abteilungs-/ Bereichsleitung und der Papiermaschinenmannschaft. Diese Position stellt meiner Meinung nach das wichtigste Bindeglied in der Informations- und Führungskette dar, weil hier die im hohen Maß aufkommenden Informationen und Vorgaben verständlich in allen Richtungen verteilt und stufengerecht heruntergebrochen werden müssen.

Der stetig steigende Anteil an zu verarbeitenden Informationen und das wachsende Maß an Aufgaben und Verantwortung untermauern die Wichtigkeit dieser Position stets aufs Neue.

Die Werkführer / Meister, nicht zuletzt auch häufig mit zusätzlicher Verantwortung für Bespannungen und technischer Instandhaltung ausgestattet, legen ihre Hände jederzeit an die schlagenden Herzen der Papiererzeugung und zeichnen sich in hohem Masse verantwortlich für die steigenden Effizienzzahlen „ihrer Maschinen“. Diesem wird in vielen Werken Rechnung getragen und weiterhin gesteigerter Wert auf eine sehr gute Ausbildung gelegt.

Aber nicht nur das Niveau an Ausbildung, sondern auch soziale Fähigkeiten, die so genannten soft skills wie soziale Kompetenz, Belastbarkeit, Konflikt- und Kommunikationsfähigkeit, bilden immer mehr den zentralen Unterbau des Unternehmenserfolges. Heutzutage zählt nicht mehr der „Patron“, welcher in autokratischer Form führt, sondern es wird viel mehr Wert auf Teamarbeit und Teamfähigkeit gelegt. Nur zusammen als ein Team, eine Mannschaft können die avisierten anspruchsvollen Ziele erreicht und hoffentlich sogar übertroffen werden.

Hierfür sind mehr und mehr Kenntnisse in Arbeitsorganisation und Personalführung, sowie Menschenkenntnisse, Erfahrung und Bereitschaft zum regen Erfahrungsaustausch notwendig. Der Zusammenschluss in Fachverbänden wie der VGP Deutschland oder der VGPS Sektion Schweiz stellt hier eine sehr gute Plattform zur Kommunikation und zum Meinungsaustausch dar und kann in seiner Bedeutung nicht hoch genug bewertet werden.

Stellvertretende für den Vorstand der VGPS Sektion Schweiz wünsche ich Ihnen und allen Kollegen eine interessante Jubiläumstagung in der schönen Stadt Gernsbach und einen guten Tagungsverlauf.

Des Weiteren wünsche ich Ihnen für die nächsten Jahrzehnte alles Gute, Gesundheit und viel Erfolg, sowie immer ein paar Tonnen Vorsprung vor dem Budget.

Mit Gunst von wegen`s Handwerk

Erwin Kathriner  
Präsident VGPS Sektion Schweiz